



**IZVJEŠĆE DEKANICE O RADU I POSLOVANJU
VELEUČILIŠTA „MARKO MARULIĆ“ U KNINU
ZA RAZDOBLJE 01.10.2020. DO 30.09.2021. GODINE**

Veleučilište „Marko Marulić“ u Kninu
Petra Krešimira IV. 30, 22300 Knin - Croatia; telefon: +385 (0)22 664 450; fax: +385
(0)22 661 374, IBAN: HR7424070001100148180, OIB: 13664089430
www.veleknin.hr

Izvešće obuhvaća pregled aktivnosti koje su se događale u akademskoj godini 2020./21. na Veleučilištu „Marko Marulić“ u Kninu (Veleučilište) slijedećeg sadržaja:

1. Nastava i studenti
2. Stručna i znanstvena djelatnost
3. Kadrovi
4. Međunarodna suradnja
5. Promocija
6. Financijsko poslovanje
7. Kvaliteta (proces reakreditacije Veleučilišta)

Dekanica:

Lovorka Blažević, v.pred.

1. Nastava i studenti

Tijekom 2020./2021. akademske godine nastavljena je provedba redovitih aktivnosti na području unaprjeđenja nastave i podizanja kvalitete studentskog života na Veleučilištu. Iako je promatrana godina bila otežana, provedene su sve nastavne aktivnosti i aktivnosti unaprjeđenja nastave. Održana je nastava u skladu sa donesenim Izvedbenim planovima nastave, te su održani svi planirani ispiti u redovitim i izvanrednim rokovima. Nastava je održana sukladno preporukama Ministarstva znanosti i obrazovanja i Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo (dijelom kontaktno i gotovo cijeli ljetni semestar on - line).

Izrađen je i usvojen Pravilnik o postupku izrade, odobravanja, unaprjeđivanja i revizije studijskih programa Veleučilišta. Provedene su redovite izmjene i dopune u cilju poboljšanja studijskih programa i to preddiplomskih stručnih studijskih programa Trgovinsko poslovanje s poduzetništvom, Prehrambena tehnologija, Poljoprivreda krša – Biljna proizvodnja i Poljoprivreda krša – Stočarstvo krša. Recenziran je diplomski specijalistički stručni studijski program Ekonomski i normativni okvir poduzetništva. Izmijenjena je Odluka o izradi novog studijskog programa za preddiplomski stručni studij i imenovano Povjerenstvo za izradu studijskog programa iz područja poljoprivrede.

Izrađen je i usvojen Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju, kao i Program razvoja cjeloživotnog obrazovanja.

Uveden je sustav mentorstva te su dodijeljeni mentori godina studentima. Provedeni su izbori za Studentski zbor. Osnovano je Studentsko savjetovanište s Centrom karijera. Proveden je natječaj i isplaćene su stipendije studentima za promatranu godinu. Izrađen je i usvojen Pravilnik o stručnoj praksi. Donesena je Odluka o obvezi provjere izvornosti završnih radova studenata Veleučilišta. Usvojene su smjernice o razvoju sustava praćenja završenih studenata. Usvojene su smjernice za povećanje prolaznosti i prilagodbu načina studiranja potrebama podzastupljenih i ranjivih skupina studenata. Organizirano je predavanje na temu „Značenje prehrambenih proizvoda u poslovanju tematskog parka Etnoland“ od strane Alumni kluba.

Izrađena je Analiza uspješnosti studiranja za akademske godine 2018./2019. i 2019./2020.. U dijelu izvješća koje se odnosi na područje nastave i studenata analizirani su podaci uspješnosti studiranja za akademske godine 2018./2019. i 2019./2020. Analiza je po prvi put obuhvatila upisane studente, studente koji su završili studij, duljinu studiranja, studente koji su odustali od studija, studente u mirovanju. Uspjeh se mjerio kao prolaznost studenata s prve na drugu godinu studija u promatranim akademskim godinama. Analizirani su ispitni rezultati i to po predmetima i po nastavnicima.

U promatranoj akademskoj godini na Veleučilištu je studiralo dvjestoosamdesetosam (288) studenata (broj studenata po studiju u tablici 1.). Diplomiralo je pedesettri (53) studenta.

Tablica 1. Broj upisanih studenata u 2020./2021. ak. godini

Studiji	Status studenta	2020./2021
Trgovinsko poslovanje s poduzetništvom	I.godina red.	28
	I.godina izv.	34
	II.godina red.	21
	II.godina izv.	23
	III.godina red.	23
	III.godina izv.	15
		144
Prehrambena tehnologija	I.godina	14
	II.godina	11
	III.godina	15
		40
Biljna proizvodnja	I.godina	9
	II.godina	3
	III.godina	9
		21
Stočarstvo krša	I.godina	9
	II.godina	0
	III.godina	2
		11
Ekonomski i normativni okvir poduzetništva	I.godina red.	18

	I.godina izv.	27
	II.godina red.	13
	II.godina izv.	14
		72
Ukupno		288

2. Stručna i znanstvena djelatnosti

Veleučilište prikuplja i analizira podatke stručne i znanstvene djelatnosti. Redovito se ažurira baza podataka (CROSBİ). U promatranom razdoblju objavljeno je 21 rad od toga poglavlja u knjigama 1, radova u časopisima 12 (izvornih znanstvenih radova 6, prethodnih priopćenja 1, preglednih radova 2, stručnih radova 1, radova u postupku objavljivanja 1, drugih radova u časopisima 1), radova u zbornicima skupova 3 (znanstvenih radova u zbornicima skupova 3) i sažetaka sa skupova 5 (u zbornicima i časopisima 5). Indeksiranost: Scopus (3), CCC (3), SCI-EXP (3), SCI-EXP, SSCI i/ili A&HCI (3) i MEDLINE (1). Izrađen je i usvojen od strane Stručnog vijeća Plan aktivnosti za poticanje znanstveno – istraživačkog i stručnog rada za 2020./2021. godinu, Plan aktivnosti za poticanje međunarodne suradnje za akademsku 2020./2021., Plan usavršavanja nastavnika i ostalih zaposlenika Veleučilišta za 2021. godinu.

Izrađen je i usvojen Program usavršavanja nastavnika za razvoj pedagoško psiholoških i didaktičkih kompetencija te su održane radionice sukladno Programu. Veleučilište je razvilo Postupkovnik za suradničko opažanje koji je usvojen od strane Stručnog vijeća, te pripadajući obrasci. Provedene su studentske ankete za vrednovanje rada nastavnika za zimski i ljetni semestar (putem online upitnika). Izrađene su i usvojene Smjernice izvrsnosti i dodatni kriteriji kod napredovanja zaposlenih nastavnika i/ili zapošljavanja novih nastavnika. Dodijeljene su nagrade za izvrsnost u nastavi i odnosu prema studentima za akademsku 2019/2020 godinu, Srebrno pero Marka Marulića i nagrada za izuzetno zalaganje u radu. Izrađen je i usvojen Plan usavršavanja nastavnika i ostalih zaposlenika Veleučilišta za 2021. godinu.

Veleučilište je omogućilo korištenje financijskih i drugih resursa Veleučilišta za sudjelovanje u istraživanjima i stručnim udruženjima (Stručno vijeće donijelo je odluku o financiranju godišnjih članarina nastavnika u stručnim udruženjima). S ciljem organizacije sustava podrške pisanju i prijavi na međunarodne projekte održana je radionica "Mogućnosti financiranja i upravljanje projektima" za djelatnike i vanjske suradnike Veleučilišta. Ažuriran je Katalog laboratorijske opreme koji uključuje svu opremu koju posjeduje Veleučilište s opisima i specifikacijama. Redovito se prate objave natječaja za prijavu projekata te se redovito informacije dostavljaju nastavnicima putem mail – a i putem web stranice Veleučilišta. Objavljen je Zbornik radova I međunarodne konferencije „Društveni i gospodarski razvoj ruralnih krajeva u zemljama jugoistočne Europe – izazovi i razvojne mogućnosti. Donesena je odluka o organizaciji 2. međunarodne konferencije „Društveni i gospodarski razvoj ruralnih krajeva u zemljama jugoistočne Europe – izazovi i razvojne mogućnosti, no zbog nepovoljne epidemiološke situacije ona je odgođena.

U okviru Poziva za dostavu projektnih prijedloga „Jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za popularizaciju STEM-a“, UP.04.2.1.10.0021, 14. srpnja 2021. godine Veleučilište „Marko Marulić“ u Kninu kao partner na projektu potpisalo je Sporazum o

partnerstvu u provedbi projekta AgroSTEM s nositeljem projekta Udrugom za ruralni razvoj Ravni kotari. Osim Veleučilišta partneri na projektu su Udruga za djecu, mlade i obitelji „Mali koraci“ Benkovac, Zajednica tehničke kulture Zadarske županije te Općina Zemunik Donji. Cilj projekta je jačanje kapacitete OCD-a za aktivno uključivanje djece i mladih te opće popularizacije STEM-a u ruralnim krajevima. Projektom će se unaprijediti i razviti kapaciteti organizacija civilnog društva za provedbu programa u području popularizacije STEM-a, unaprijediti suradnja organizacija civilnog društva i odgojno-obrazovnih i visoko-obrazovnih institucija u području popularizacije STEM-a te će se povećati broja aktivnosti s ciljem popularizacije STEM-a u općoj populaciji, s naglaskom na djecu i mlade. Ukupna vrijednost projekta je 1.833.056,40 kuna, a provoditi će se ukupno 24 mjeseca.

Projekti u tijeku su:

- „Socioekonomska obilježja u tradicijskoj proizvodnji sira iz mišine na području Dalmatinske zagore“ (<https://www.veleknin.hr/stranice/socioekonomska-obiljezja-u-tradicijskoj-proizvodnji-sira-iz-misine-na-podrucju-dalmatinske-zagore/187.html>)
- „Prostori sudjelovanja - razvoj programa revitalizacije prostora u javnom vlasništvu kroz partnerstvo OCD-a i lokalne zajednice“ (<https://www.veleknin.hr/stranice/drustveni-centar-promina/186.html>)
- „Razvojna suradnja znanstvenih institucija i lokalnih proizvođača mlijeka i sira u ruralnom razvoju - Mikrobiološka ispravnost proizvoda“ financiranog od strane Šibensko - kninske županije uz senzorsko ocjenjivanje sira iz mišine (<https://www.veleknin.hr/stranice/razvojna-suradnja-sir-iz-misine/177.html>)

Veleučilište radi na potpisivanju sporazuma o suradnji i ugovora s gospodarskim subjektima, institucijama i udrugama iz lokalne zajednice te u promatranom razdoblju je potpisano 17 sporazuma o suradnji i 9 ugovora o provedbi stručne prakse.

U izdanju Veleučilišta objavljena je jedna knjiga i dvije skripte.

3. Kadrovi

U odnosu na akademsku 2019./2020. struktura zaposlenika je približno slična. Ukupan broj zaposlenih 30. rujna 2021. je 47 zaposlenika i to 46 zaposlenika na teret MZO i 1 zaposlenicu na teret sredstava Veleučilišta. Udio administrativnog i tehničkog osoblja u ukupnoj strukturi zaposlenih je 44,68%. Jedan profesor visoke škole je umirovljen 30.09.2021.

Tablica 2.: Zaposleni na Veleučilištu

Broj zaposlenih na dan 30. rujna 2021.	47
Broj zaposlenih u nastavnim zvanjima	25
Broj zaposlenih u suradničkim zvanjima	1
Broj zaposlenih u administrativnim i tehničkim službama	21

Tablica 3. Broj suglasnosti za radna mjesta i provedeni postupci

Broj traženih suglasnosti za radna mjesta	6
Broj dobivenih suglasnosti za radna mjesta	4
Broj raspisanih natječaja za radna mjesta	7
Broj postupaka reizbora	3
Broj raspisanih natječaja za naslovni izbor	2

Tablica 4. Nastavnici i suradnici

Ukupan broj suradnika i nastavnika	25	Udio%
Suradnici (asistenti)	1	4
Predavači	7	28
Viši predavači	10	40
Profesori visoke škole	5	20
Profesori visoke škole u trajnom zvanju	2	8

4. Međunarodna suradnja

Veleučilište je apliciralo i dobilo novu Erasmus povelju za razdoblje od 2021. do 2027. godine. Organizirane su radionice za studente o dostupnosti i prilikama za studentsku mobilnost u sklopu programa Erasmus + i motivaciju studenata na međunarodnu razmjenu. Ažurirani su nastavni planovi predmeta koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku za dolazne studente u okviru Erasmus + programa. Ažurirani su ugovori i organizirano potpisivanje novih ugovora u cilju poticanja dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Izrađene su digitalizirane ankete i objavljene na stranicama za dolazne/odlazne studente, nastavno i nenastavno osoblje. Uslijed pandemije produžen je projekt 2020-1 HR01-KA103-077151 do 31. svibnja 2022. godine. Zbog nepovoljne epidemiološke situacije u promatranom razdoblju nije ostvarena niti jedna mobilnost.

5. Promocija

Promotivne aktivnosti kroz posjete srednjim školama su provedene u ograničenom obimu. Posjećeno je tri srednje škole dok su u 27 srednjih škola poslane tiskane brošure Veleučilišta. Izrađena je nova ppt promo prezentacija. Održana su dva gostujuća predavanja. Ugovorene su i izvršene facebook i Instagram kampanje. Ugovorene su kampanje na www.srednja.hr, www.vvisv.hr, www.strucnistudiji.hr Veleučilište je sudjelovalo na on – line sajmu obrazovanja u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja. Dodijeljene nagrade u suradnji s Gradom Kninom najboljim studentima Veleučilišta. Organizirane i održane radionice i predavanja u okviru projektnih i drugih aktivnosti.

6. Financijsko poslovanje

Izrađen je i usvojen Godišnji izvještaj dekana na Stručnom i Upravnom vijeću za 2019./2020. godinu.

Veleučilište Marko Marulić na 31. 12. 2021. godine imalo je 45 zaposlenika. 01. listopada 2021. godine jedan je zaposlenik umirovljen, a još jedan zaposlenik je zbog dužnosničke funkcije stavio radni odnos u mirovanje.

Ostvareni prihodi u promatranom razdoblju bili su 10.352.094,92 kn i rashodi 10.184.796,66 kn.

Prihodi i rashodi iskazani su metodom modificiranoga računovodstvenog načela nastanka događaja. Najznačajnija stavka rashoda su rashodi za zaposlene 7.771.833,10 kn, a najznačajniji izvor prihoda je Državni proračun, Ministarstvo znanosti i obrazovanja 9.135.456,41 kn.

Glavni razlog povećanja prihoda poslovanja u 2021. godini za 7,9% u odnosu na 2020. godinu je povećanje prihoda za plaće iz Državnog proračuna. Rashodi za zaposlene rasli su za 7% zbog rasta koeficijenta djelatnicima. Materijalni rashodi su veći za 8% a mogući uzrok je:

— Povećanje troškova za zaposlenike

Troškovi stručnog usavršavanja rasli su 103,37 posto što je značajan porast u odnosu na prethodnu godinu. Jedan od razloga je organiziranje niza radionica za nastavnike u okviru procesa poboljšanja u postupku reakreditacije. Rast rashoda za materijal i energiju, usluge i ostale rashode nastao je zbog djelomičnog vraćanja na kontaktnu nastavu i prestanak rada od kuće.

Razlika u smanjenju Prihoda od usluga razlog je promijene u metodologiji knjiženja. Za 2021 godinu u ovoj stavci knjiženi su isključivo prihodi od najma i prihodi od obavljenih usluga analiza prema otvorenom tržištu. Svi ostali prihodi knjiženi su u namjenske prihode. Porast u prihodima od Šibensko kninske županije je stopostotni jer u 2020. pandemijskoj godini nije bilo financiranja od strane iste. Nisu ostvareni prihodi od Erasmus + jer se projekt iz 2020. godine produžio zbog pandemije. Prihod od subvencija za studentski smještaj je smanjen zbog manjeg broja korisnika studentskog doma. Prihod iz proračuna (MZO) rastao je zbog povećanja koeficijenta i redovitih povećanja.

Tablica 5. Ostvareni prihodi u 2021. godini

	2020.godina	2021. godina	%
OSTVARENI PRIHODI	9.774.913,00	10.352.095,00	105,9

Prihod od ŠKŽ	-	68.000,00	
Prihodi Erasmus projekt	234.551,00	-	
Prihod od MZO -subvencija za studentski smještaj	71.200,00	55.100,00	77,39
Kamate po viđenju	418,00	142,00	33,97
Namjenski prihodi (školarine, razredbeni postupak, administrativne naknade, stanarine)	814.980,00	1.093.397,00	134,16
Prihodi od usluga	89.981,00	11.723,00	13,03
MZO prihodi proračuna	8.453.500,00	9.123.733,00	107,93

Tablica 6. Rashodi u 2021. godini

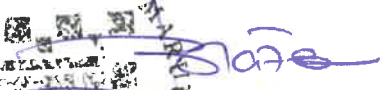
	2020. godina	2021. godina	%
OSTVARENI RASHODI	9.203.763,00	9.948.281,00	108,09
Rashodi za zaposlene	7.265.059,00	7.771.833,00	106,98
Materijalni rashodi	1.940.009,00	2.164.181,00	111,56
Naknada troškova zaposlenima	343.444,00	439.181,00	127,88
Službeni put	19.970,00	21.456,00	107,44
Naknada za prijevoz	262.827,00	293.824,00	111,79
Stručno usavršavanje	60.647,00	123.340,00	203,37
Materijal i energija	438.106,00	415.340,00	94,8
Rashodi za usluge	930.222,00	1.031.218,00	110,86
Ostali nespomenuti rashodi	228.237,00	278.606,00	122,07
Financijski rashodi	4.695,00	12.103,00	257,78

Veleučilište je racionalno i svrsishodno raspolagalo s resursima Veleučilišta u cilju što efikasnijeg zadovoljavanja potreba Veleučilišta.

7. Kvaliteta (proces reakreditacije Veleučilišta)

Tijekom promatranog razdoblja sve aktivnosti su bile usmjerene na otklanjanje nedostataka u skladu s pismom očekivanja i preporukama iz Izvješća Stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Veleučilišta. U okviru samog sustava osiguravanja kvalitete izrađen je i usvojen novi Priručnik za osiguravanje kvalitete Veleučilišta, Akcijski plan rada sustava za osiguravanje kvalitete (SOK), Ključni pokazatelji uspješnosti te Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta. Provedena je unutarnja periodična prosudba sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta. Izrađen je usvojen Akcijski plan u cilju uklonjanja nedostataka u skladu s pismom očekivanja i preporukama iz Izvješća Stručnog povjerenstva o reakreditaciji Veleučilišta (13. studenog 2020. godine, 21. sjednica SV) i Izvještaj o uklanjanju nedostataka po Akcijskom planu (30. travnja 2021. godine, 35. tematska sjednica Stručnog vijeća). Na temelju izvještaja o uklanjanju nedostataka iz pisma očekivanja, a uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta AZVO, Agencija je donijela akreditacijsku preporuku za izdavanje pisma očekivanja Veleučilištu s rokom uklanjanja nedostataka od tri godine od izdanog prvog pisma očekivanja, do isteka roka 21. svibnja 2023. godine

Kroz cjelokupno promatrano razdoblje ulagani su napori i u redovitim procesima rada Veleučilišta, te se redovito radilo na poboljšanju procesa i unaprjeđivanju kvalitete studiranja.

dekanica:

Lovorka Blažević, v.pred.

