

Na temelju članaka 39. i 108. Statuta Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu, Stručno vijeće Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu na 4. sjednici održanoj 7. veljače 2020. godine donijelo je:

**P R A V I L N I K**  
**O OSIGURAVANJU KVALITETE VELEUČILIŠTA**  
**„MARKO MARULIĆ“ U KNINU**

**I. OPĆE ODREDBE**

**Članak 1.**

- (1) Ovim Pravilnikom propisuju se područja vrednovanja, ustroj i djelovanje sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu (u dalnjem tekstu: Veleučilište).

**Članak 2.**

- (1) Cilj sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete je izgradnja kulture kvalitete sa svim dionicima te uvođenje i primjena mehanizama za sustavno praćenje, vrednovanje i kontinuirano poboljšavanje procesa vezanih za izvođenje nastave i podršku studentima, stručni i znanstveno-istraživački rad, nastavničke i institucijske kapacitete, razvoj programa i upravljanje Veleučilištem s trajnom svrhom promicanja visokih standarda profesionalnog i stručnog razvoja dionika te akademskog integriteta, etičnosti, sloboda i tolerancije u svim područjima djelovanja Veleučilišta.

**Članak 3.**

- (1) Ustroj i djelovanje sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete podlježu mjerilima, načelima i kriterijima vrednovanja učinkovitosti na Veleučilištu i njegovih studijskih programa radi ostvarivanja kvalitetnih ishoda obrazovnih i stručno-znanstvenih aktivnosti.
- (2) U sustavu vrednovanja uvažavaju se posebnosti pojedinih područja znanosti, struke i visokog obrazovanja.

**Članak 4.**

- (1) Kultura kvalitete gradi se u svim područjima djelovanja Veleučilišta i kroz sve normativne i strateške akte.

### **Članak 5.**

- (1) Studenti, nastavnici, nenastavno osoblje te uprava Veleučilišta smatraju se unutarnjim dionicima sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta.

### **Članak 6.**

- (1) Predstavnici vanjskih dionika sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta (druge razine sustava obrazovanja, alumni, Gospodarsko vijeće i drugi gospodarski subjekti, jedinice lokalne, regionalne i državne uprave, institucije čije je područje djelovanja istovjetno području djelovanja Veleučilišta i dr.) uključeni su u rad Veleučilišta kao savjetodavna tijela kod projekata valjanosti, svrhovitosti i kvalitete rada Veleučilišta kroz postupke vanjskih i unutarnjih vrednovanja.

### **Članak 7.**

- (1) Izrazi koji se koriste u ovom Pravilniku, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednak na muški i ženski rod.

## **II. PODRUČJA VREDNOVANJA**

### **Članak 8.**

- (1) Područja vrednovanja sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete:
- pravila i postupci u trajnom osiguravanju, unaprjeđenju i promicanju kvalitete Veleučilišta,
  - primjena postupaka unutarnjih i vanjskih vrednovanja
  - upis studenata u studijske programe,
  - status studijskih programa,
  - revizija studijskih programa,
  - izrada novih studijskih programa,
  - proces učenja,
  - proces vrednovanja studentskog rada i napredovanja,
  - mobilnost studenata,
  - životni ciklus studenata (od ulaska u sustav visokog obrazovanja do zapošljavanja),
  - podrška studentima,
  - proces poučavanja,
  - kvaliteta nastavnog procesa,
  - osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete nastavnika i vanjskih suradnika,
  - kvaliteta stručne prakse,
  - institucijski kapaciteti i resursi, opremljenost za obrazovanje, stručni i znanstveno-istraživački rad,

- primjena akademskih standarda,
- međunarodna suradnja,
- suradnja s gospodarstvom,
- mobilnost nastavnika,
- administrativni, stručni i tehnički resursi,
- upravljanje informacijama,
- javnost djelovanja,
- proces upravljanja Veleučilištem.

### **III. USTROJ I DJELOVANJE**

#### **III. 1. Jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete**

##### **Članak 9.**

- (1) Ustrojbene jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu su:
- Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja i
  - Odbor za osiguravanje kvalitete.

##### **Članak 10.**

- (1) Jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete provode organizaciju ili koordinaciju vrednovanja područja navedenih u članku 8. ovoga Pravilnika.

#### **III. 1. 1. Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja**

##### **Članak 11.**

- (1) Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja na Veleučilištu "Marko Marulić" u Kninu (u dalnjem tekstu: Ured) osniva se odlukom Upravnog vijeća.
- (2) Ured obavlja sljedeće poslove:
- administrativno-tehničke poslove vezane za rad Ureda i Odbora za osiguravanje kvalitete,
  - prikupljanje i analiziranje podataka potrebnih za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu te izvještavanje,
  - koordiniranje aktivnostima vezanim za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu,
  - praćenje implementacije planiranih mjera i izvještavanje,
  - surađuje sa svim ustrojenim jedinicama Veleučilišta.

### **III. 1. 2. Odbor za osiguravanje kvalitete**

#### **Članak 12.**

- (1) Odbor za osiguravanje kvalitete (u dalnjem tekstu: Odbor) osniva se odlukom Stručnog vijeća Veleučilišta.
- (2) Ustroj i način rada Odbora utvrđuje se ovim Pravilnikom.
- (3) Odbor organizira aktivnosti vezane za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu te predlaže postupke poboljšanja sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete sukladno potrebama Veleučilišta.

#### **Sastav Odbora**

#### **Članak 13.**

- (1) Odbor ima ukupno sedam (7) članova koji čine:
  - prodekan za nastavu,
  - dva (2) predstavnika nastavnika,
  - dva (2) predstavnika nenastavnog osoblja,
  - jedan (1) voditelj laboratorija,
  - jedan (1) predstavnik studenata.
- (2) Članove Odbora imenuje Stručno vijeće, a člana iz redova studenta predlaže Studentski zbor Veleučilišta.

#### **Mandat članova Odbora**

#### **Članak 14.**

- (1) Predstavnici nastavnog, nenastavnog osoblja i voditelj laboratorija imenuju se za člana Odbora na vrijeme od tri (3) godine, a predstavnik studenata na vrijeme od dvije (2) godine.

#### **Razrješenje članova Odbora**

#### **Članak 15.**

- (1) Član Odbora može biti razriješen dužnosti prije isteka roka na koji je imenovan, ako:
  - sam zatraži razrješenje,
  - obrazloženi prijedlog za razrješenje podnese njegov predlagatelj,

- nije aktivan u radu, ne prisustvuje sjednicama ili se ne pridržava donesenih odluka.

(2) Odluku o razrješenju donosi Stručno vijeće, koje na istoj sjednici imenuje drugog člana Odbora.

## **Nadležnost Odbora**

### **Članak 16.**

(1) Odbor organizira postupke vrednovanja, prati učinkovitost provedbe usvojenih mjera za poboljšanje procesa te razvija, predlaže i prati unutarnje mehanizme osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete na razini Veleučilišta posebice:

- provedbu postupaka unutarnjeg vrednovanja (prosudbe) sustava osiguravanja kvalitete,
- razvijanje indikatora kvalitete,
- sudjelovanje studenata u praćenju kvalitete provedbe studija,
- uspješnost studiranja i uzroka nekvalitetnog, neefikasnog i predugog studiranja,
- kompetencije nastavnika,
- usavršavanje nastavnika,
- usavršavanje nenastavnog osoblja,
- unaprjeđivanja nastavnog procesa,
- kvalitetu općih i specifičnih kompetencija ostvarenih studijskim programima,
- definiranje i uvođenje standardizacije u administrativnom dijelu poslovanja.

## **Rad Odbora**

### **Članak 17.**

(1) Odbor obavlja poslove iz svoje nadležnosti na sjednicama.

(2) Sjednice Odbora saziva predsjednik Odbora.

(3) Predsjednik Odbora obvezan je sazvati sjednicu Odbora na zahtjev najmanje dva člana Odbora.

(4) Odbor može odlučivati ako je sjednici nazočna većina članova Odbora.

(5) Odbor donosi odluke javnim glasovanjem natpolovičnom većinom glasova nazočnih članova.

(6) Na sjednicama Odbora vode se zapisnici.

(7) Odbor o svom radu najmanje jednom godišnje podnosi pisano izvješće Stručnom vijeću.

## **Učinkovitost**

### **Članak 18.**

- (1) Odbor izrađuje godišnji i dugoročni plan aktivnosti Odbora sukladno članku 12. stavku 3. i članku 16. ovog Pravilnika.

## **IV. PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE**

### **Članak 19.**

- (1) Odbor će u roku od godine dana od dana stupanja na snagu ovoga Pravilnika donijet obrasce vezano za aktivnosti iz članka 12. stavka 3. i članka 16. ovog Pravilnika koji su sastavni dio ovog Pravilnika.

### **Članak 20.**

- (1) Izmjene i dopune ovoga Pravilnika donose se na način istovjetan njegovom donošenju.

### **Članak 21.**

- (1) Ovaj Pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana njegovog objavlјivanja na oglasnoj ploči Veleučilišta.
- (2) Stupanjem na snagu ovog Pravilnika prestaje važiti Pravilnik o osiguravanju kvalitete Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu donesen na sjednici Stručnog vijeća 24. travnja 2019. godine (Klase: 003-01/19-02/12, Urbroj: 2182/1-12/3-2-19-1-5).

Klase: 003-01/20-02/03

Urbroj: 2182/1-12/3-2-20-1-5

Knin, 7. veljače 2020. godine

Dekanica  
Veleučilišta „Marko Marulić“ u Kninu

Lovorka Blažević, v. pred.

Na temelju članaka 39. i 108. Statuta Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu, Stručno vijeće Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu na 4. sjednici održanoj 7. veljače 2020. godine donijelo je:

## **P R A V I L N I K** **O OSIGURAVANJU KVALITETE VELEUČILIŠTA** **„MARKO MARULIĆ“ U KNINU**

### **I. OPĆE ODREDBE**

#### **Članak 1.**

- (1) Ovim Pravilnikom propisuju se područja vrednovanja, ustroj i djelovanje sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu (u dalnjem tekstu: Veleučilište).

#### **Članak 2.**

- (1) Cilj sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete je izgradnja kulture kvalitete sa svim dionicima te uvođenje i primjena mehanizama za sustavno praćenje, vrednovanje i kontinuirano poboljšavanje procesa vezanih za izvođenje nastave i podršku studentima, stručni i znanstveno-istraživački rad, nastavničke i institucijske kapacitete, razvoj programa i upravljanje Veleučilištem s trajnom svrhom promicanja visokih standarda profesionalnog i stručnog razvoja dionika te akademskog integriteta, etičnosti, sloboda i tolerancije u svim područjima djelovanja Veleučilišta.

#### **Članak 3.**

- (1) Ustroj i djelovanje sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete podliježu mjerilima, načelima i kriterijima vrednovanja učinkovitosti na Veleučilištu i njegovih studijskih programa radi ostvarivanja kvalitetnih ishoda obrazovnih i stručno-znanstvenih aktivnosti.
- (2) U sustavu vrednovanja uvažavaju se posebnosti pojedinih područja znanosti, struke i visokog obrazovanja.

#### **Članak 4.**

- (1) Kultura kvalitete gradi se u svim područjima djelovanja Veleučilišta i kroz sve normativne i strateške akte.

### **Članak 5.**

- (1) Studenti, nastavnici, nenastavno osoblje te uprava Veleučilišta smatraju se unutarnjim dionicima sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta.

### **Članak 6.**

- (1) Predstavnici vanjskih dionika sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta (druge razine sustava obrazovanja, alumni, Gospodarsko vijeće i drugi gospodarski subjekti, jedinice lokalne, regionalne i državne uprave, institucije čije je područje djelovanja istovjetno području djelovanja Veleučilišta i dr.) uključeni su u rad Veleučilišta kao savjetodavna tijela kod provjere valjanosti, svrhovitosti i kvalitete rada Veleučilišta kroz postupke vanjskih i unutarnjih vrednovanja.

### **Članak 7.**

- (1) Izrazi koji se koriste u ovom Pravilniku, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednakno na muški i ženski rod.

## **II. PODRUČJA VREDNOVANJA**

### **Članak 8.**

- (1) Područja vrednovanja sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete:

- pravila i postupci u trajnom osiguravanju, unaprjeđenju i promicanju kvalitete Veleučilišta,
- primjena postupaka unutarnjih i vanjskih vrednovanja
- upis studenata u studijske programe,
- status studijskih programa,
- revizija studijskih programa,
- izrada novih studijskih programa,
- proces učenja,
- proces vrednovanja studentskog rada i napredovanja,
- mobilnost studenata,
- životni ciklus studenata (od ulaska u sustav visokog obrazovanja do zapošljavanja),
- podrška studentima,
- proces poučavanja,
- kvaliteta nastavnog procesa,
- osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete nastavnika i vanjskih suradnika,
- kvaliteta stručne prakse,
- institucijski kapaciteti i resursi, opremljenost za obrazovanje, stručni i znanstveno-istraživački rad,

- primjena akademskih standarda,
- međunarodna suradnja,
- suradnja s gospodarstvom,
- mobilnost nastavnika,
- administrativni, stručni i tehnički resursi,
- upravljanje informacijama,
- javnost djelovanja,
- proces upravljanja Veleučilištem.

### **III. USTROJ I DJELOVANJE**

#### **III. 1. Jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete**

##### **Članak 9.**

- (1) Ustrojbene jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu su:
- Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja i
  - Odbor za osiguravanje kvalitete.

##### **Članak 10.**

- (1) Jedinice sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete provode organizaciju ili koordinaciju vrednovanja područja navedenih u članku 8. ovoga Pravilnika.

#### **III. 1. 1. Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja**

##### **Članak 11.**

- (1) Ured za unaprjeđivanje i osiguravanje kvalitete studiranja na Veleučilištu "Marko Marulić" u Kninu (u dalnjem tekstu: Ured) osniva se odlukom Upravnog vijeća.
- (2) Ured obavlja sljedeće poslove:
- administrativno-tehničke poslove vezane za rad Ureda i Odbora za osiguravanje kvalitete,
  - prikupljanje i analiziranje podataka potrebnih za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu te izvještavanje,
  - koordiniranje aktivnostima vezanim za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu,
  - praćenje implementacije planiranih mjera i izvještavanje,
  - surađuje sa svim ustrojenim jedinicama Veleučilišta.

### **III. 1. 2. Odbor za osiguravanje kvalitete**

#### **Članak 12.**

- (1) Odbor za osiguravanje kvalitete (u dalnjem tekstu: Odbor) osniva se odlukom Stručnog vijeća Veleučilišta.
- (2) Ustroj i način rada Odbora utvrđuje se ovim Pravilnikom.
- (3) Odbor organizira aktivnosti vezane za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu te predlaže postupke poboljšanja sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete sukladno potrebama Veleučilišta.

#### **Sastav Odbora**

#### **Članak 13.**

- (1) Odbor ima ukupno sedam (7) članova koji čine:
  - prodekan za nastavu,
  - dva (2) predstavnika nastavnika,
  - dva (2) predstavnika nenastavnog osoblja,
  - jedan (1) voditelj laboratorija,
  - jedan (1) predstavnik studenata.
- (2) Članove Odbora imenuje Stručno vijeće, a člana iz redova studenta predlaže Studentski zbor Veleučilišta.

#### **Mandat članova Odbora**

#### **Članak 14.**

- (1) Predstavnici nastavnog, nenastavnog osoblja i voditelj laboratorija imenuju se za člana Odbora na vrijeme od tri (3) godine, a predstavnik studenata na vrijeme od dvije (2) godine.

#### **Razrješenje članova Odbora**

#### **Članak 15.**

- (1) Član Odbora može biti razriješen dužnosti prije isteka roka na koji je imenovan, ako:
  - sam zatraži razrješenje,
  - obrazloženi prijedlog za razrješenje podnese njegov predlagatelj,

- nije aktivan u radu, ne prisustvuje sjednicama ili se ne pridržava donesenih odluka.
- (2) Odluku o razrješenju donosi Stručno vijeće, koje na istoj sjednici imenuje drugog člana Odbora.

## Nadležnost Odbora

### Članak 16.

- (1) Odbor organizira postupke vrednovanja, prati učinkovitost provedbe usvojenih mjera za poboljšanje procesa te razvija, predlaže i prati unutarnje mehanizme osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete na razini Veleučilišta posebice:
- provedbu postupaka unutarnjeg vrednovanja (prosudbe) sustava osiguravanja kvalitete,
  - razvijanje indikatora kvalitete,
  - sudjelovanje studenata u praćenju kvalitete provedbe studija,
  - uspješnost studiranja i uzroka nekvalitetnog, neefikasnog i predugog studiranja,
  - kompetencije nastavnika,
  - usavršavanje nastavnika,
  - usavršavanje nenastavnog osoblja,
  - unaprjeđivanja nastavnog procesa,
  - kvalitetu općih i specifičnih kompetencija ostvarenih studijskim programima,
  - definiranje i uvođenje standardizacije u administrativnom dijelu poslovanja.

## Rad Odbora

### Članak 17.

- (1) Odbor obavlja poslove iz svoje nadležnosti na sjednicama.
- (2) Sjednice Odbora saziva predsjednik Odbora.
- (3) Predsjednik Odbora obvezan je sazvati sjednicu Odbora na zahtjev najmanje dva člana Odbora.
- (4) Odbor može odlučivati ako je sjednici nazočna većina članova Odbora.
- (5) Odbor donosi odluke javnim glasovanjem natpolovičnom većinom glasova nazočnih članova.
- (6) Na sjednicama Odbora vode se zapisnici.
- (7) Odbor o svom radu najmanje jednom godišnje podnosi pisano izvješće Stručnom vijeću.

## **Učinkovitost**

### **Članak 18.**

- (1) Odbor izrađuje godišnji i dugoročni plan aktivnosti Odbora sukladno članku 12. stavku 3. i članku 16. ovog Pravilnika.

## **IV. PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE**

### **Članak 19.**

- (1) Odbor će u roku od godine dana od dana stupanja na snagu ovoga Pravilnika donijet obrasce vezano za aktivnosti iz članka 12. stavka 3. i članka 16. ovog Pravilnika koji su sastavni dio ovog Pravilnika.

### **Članak 20.**

- (1) Izmjene i dopune ovoga Pravilnika donose se na način istovjetan njegovom donošenju.

### **Članak 21.**

- (1) Ovaj Pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana njegovog objavljivanja na oglasnoj ploči Veleučilišta.  
(2) Stupanjem na snagu ovog Pravilnika prestaje važiti Pravilnik o osiguravanju kvalitete Veleučilišta "Marko Marulić" u Kninu donesen na sjednici Stručnog vijeća 24. travnja 2019. godine (Klasa: 003-01/19-02/12, Urbroj: 2182/1-12/3-2-19-1-5).

Klasa: 003-01/20-02/03

Urbroj: 2182/1-12/3-2-20-1-5

Knin, 7. veljače 2020. godine

